

الجمهورية التونسية



وزارة الفلاحة



مؤسسة البحث
والتعليم العالي الفلاحي



ورشة عمل حول تحسين أداء لجان برمجة و تقييم برامج البحث في الميادين ذات الأولوية

17 جانفي 2013

الفهرس

1- الخطة العشرية الأولى للبحث العلمي الفلاحي

2- أهم انجازات الخطة العشرية الأولى

3- تقييم الخطة العشرية الأولى

4- الخطة العشرية الثانية

5- لجان برمجة وتقييم البحث في الميادين
ذات الأولوية

1- الخطة العشرية الأولى للبحث العلمي الفلاحي

تم إقرار الخطة العشرية الأولى : 6 مارس 1998

تم وضع و تنفيذ هذه الخطة في الفترة 1999-2008.

ترتكز الخطة العشرية الأولى بالأساس على :

- إعداد دراسة لإعادة هيكلة منظومة البحث.
- توجيه برامج البحث نحو أولويات التنمية.
- إعادة تنظيم البحث العلمي في إطار عمل جماعي متكامل.
- مزيد تعبئة الكفاءات وتعزيز طاقة البحث (10 باحثين+10 فنيين).
- إنجاز برامج بحث بالتعاون مع المستفيدين.

2- أهم إنجازات الخطة العشرية الأولى

2-1- نتائج دراسة إعادة هيكلة منظومة البحث (سنة 2001)

اقترحت الدراسة الفرضيات التالية :

- (1) إحداث أقطاب جهويّة للبحث والتّعليم العالي الفلاحي
- (2) دمج مؤسّسات البحث الثلاث في صُلب هيكل مُوحّد
- (3) إحداث مراكز جهويّة للبحث

اعتماد التدرّج في إعادة الهيكلة

أقرت جلسة العمل الوزارية ليوم 4 نوفمبر 2004
الشروع في إحداث مراكز جهوية للبحث و تدعيم البحث الجهوي

2- أهم إنجازات الخطة العشرية الأولى (2)

2-2- هيكلية ودعم منظومة البحث

اعتبارا لـ :

❖ توصيات دراسة إعادة هيكلة المنظومة

← تقريب البحث من المستخدمين

❖ عملا بالقانون التوجيهي للبحث العلمي

← إحداث مخابر ووحدات بحث

❖ تكاملا مع منظومة التكوين العالي الفلاحي

← إحداث شعب جديدة ذات تشغيلية

← إحداث محاضن مؤسسات

2- أهم إنجازات الخطة العشرية الأولى (3)

أصبحت الهيكلية الجديدة كالآتي :



2- أهم إنجازات الخطة العشرية الأولى (4)

تم دعم منظومة البحث عبر:

- هيكلية محطات التجارب و تأهيل 6 منها.
- تعزيز طاقة البحث بانتداب 87 باحثا و 80 فنيا.
- اقتناء معدات علمية وإعلامية ووسائل نقل لفائدة برامج البحث.
- تعميم البريد الإلكتروني لكلّ الباحثين وإنجاز شبكة ترابط داخلية " الأنترانات " INTRANET
- ربط منظومة البحث الفلاحي بشبكة الانترانات وتكليف مؤسسة البحث و التعليم العالي الفلاحي بدور مزود خدمات الانترانات للوزارة.
- وضع مكتبة الموارد العلمية الفلاحية وهي عبارة عن قاعدة معلومات بيبليوغرافية للإنتاج العلمي الفلاحي تمكّن من إحداث فهرس موحد لجميع مكنتبات البحث و التعليم العالي الفلاحي تحت عنوان: www.birsa.agrinet.tn

تمّ ضمها :

- إدراج 47 ألف مرجع و 1000 أطروحة ماجستير ودكتوراه.
- ايواء النظم المعلوماتية القطاعية مما يمكن من تبادل المعلومات صلب شبكة داخلية مؤمنة تربط بين منظومة البحث الفلاحي و المنظومات المعلوماتية للوزارة.

2- أهم إنجازات الخطة العشرية الأولى (5)

2-3- توجيه برامج البحث نحو أولويات التنمية

❖ وجهت برامج البحث نحو المحاور التالية :

- الأمن الغذائي.
- المحافظة والتصرف المستديم في الموارد الطبيعية.
- تنمية زراعات ذات قيمة مضافة عالية للتصدير.
- التحكم في فوائض الإنتاج لبعض المواد.
- جودة وسلامة المنتوجات الفلاحية (نباتية وحيوانية).

❖ ضبطت برامج البحث ضمن 10 ميادين ذات أولوية طبقاً للأمر عدد 1144 لسنة 1998 المؤرخ في 18 ماي 1998:

الزراعات الكبرى - المياه - الأشجار المثمرة - تربية الماشية - الصحة الحيوانية -
الموارد الطبيعية - الخضروات - الميكنة الفلاحية - التصحر - الصيد البحري وتربية
الأحياء المائية

2- أهم إنجازات الخطة العشرية الأولى (6)

2-4- إعداد وتنفيذ البرامج

← تكوين 10 لجان برمجة وتقييم البحث في هذه الميادين.

← تشريك هياكل التنمية و المهنة في لجان البرمجة والتقييم .

← تبويب البحوث في إطار 37 مشروعا جامعا متعدد الاختصاصات و تنفّذ في صلبها 150 عملية بحث بمشاركة مختلف المؤسسات.

2- أهم إنجازات الخطة العشرية الأولى (7)

إبرام اتفاقيات إطارية بين مؤسسة البحث
و التعليم العالي الفلاحي و :

- الاتحاد التونسي للفلاحة و الصيد البحري
- المندوبيات الجهوية للتنمية الفلاحية
- الدواوين المختصة
- المراكز الفنية
- المجامع المهنية المشتركة
- المعهد الوطني للزراعات الكبرى

مقاربة تشاركية بين هياكل
البحث و التنمية و المهنة

- تحديد حاجيات الجهات
و القطاعات من البحث
التموي.
- تنفيذ بحوث تتماشى
و حاجيات كل طرف.
- ضمان أوفر الحظوظ
لاستغلال النتائج المسجلة
و تميمها.

2- أهم إنجازات الخطة العشرية الأولى (8)

❖ تنفيذ برامج شراكة مع المجامع المهنية المشتركة : 14 مشروع بحث تنموي في ميادين جودة اللحوم الحمراء والألبان والدواجن ومنتجات الصيد البحري والخضروات والغلل وذلك بطلب من المستفيدين.

❖ تنظيم ورشات عمل و ندوات وطنية و جهوية للتعريف بنتائج البحوث التنموية التي أنجزت بطلب من الجهات و الهياكل المهنية والتنموية.

❖ تنظيم الأيام الوطنية السنوية لمؤسسة البحث و التعليم العالي الفلاحي لتقديم مستجدات البحث الفلاحي يحضره قرابة الـ 600 باحث و فنيي من الجهات و هياكل التنمية و المهنة و الصحافة و بلغت في ديسمبر 2010 دورته الـ 17.

3- تقييم الخطة العشرية الأولى

3-1- التقييم الداخلي

متواصل على مستوى مؤسسة البحث و التعليم العالي الفلاحي :

1- تقييم كل عملية بحث منتهية في إطار ورشات تضم باحثين و مدرسين، باحثين و رجال تنمية و مهنيين.

2- لجان برمجة و تقييم البحوث التي تنظر في نتائج عمليات البحث (تقارير - منشورات - ورقات تقنية).

3- تقييم الخطة العشرية الأولى (2)

2-3- التقييم الخارجي

أقر في ماي 2007 إنجاز تقييم خارجي.

عهد هذا التقييم إلى الهيئة الوطنية لتقييم أنشطة البحث العلمي (CNEAR) وتمّ على أساس :

- 1- مدى تطابق الخطة مع البرنامج الأصلي.
- 2- مدى تطابق البحوث مع الخيارات التنموية.
- 3- هيكل المنظومة و الإجراءات المصاحبة.
- 4- النتائج المتحصّل عليها.
- 5- المحصّلة النهائية بالنظر إلى الأمن الغذائي و القيمة التنافسيّة و المحافظة على الموارد الطبيعيّة.

3- تقييم الخطة العشرية الأولى (3)

3-3- نقاط قوة منظومة البحث العلمي الفلاحي

- ❖ استحداث الكفاءات لإنجاز المشاريع الجامعة في شكل عمل تشاركي.
- ❖ تشريك الهياكل التنموية و المهنة في برمجة و انجاز البحوث.
- ❖ انجاز المشاريع الجامعة في شكل عقود برامج بين الوزارة و مؤسسات البحث.
- ❖ الإنطلاق في إرساء برامج بحثية جهوية.

3- تقييم الخطة العشرية الأولى (4)

3-4- نقاط ضعف منظومة البحث العلمي الفلاحي

- ❖ ارتفاع نسبة البحوث ذات الطابع الأكاديمي.
- ❖ بطئ صرف الاعتمادات في ظل مؤسسات ذات طابع إداري.
- ❖ محدودية الموارد البشرية (رغم ما جاء بالخطة).
- ❖ الموارد البشرية الحالية لا تمكن من إحداث مخابر و وحدات بحث طبقا للمقاييس الجديدة.
- ❖ بقاء العديد من نتائج البحث بدون استغلال نظرا لغياب هياكل مختصة في بعض الميادين (مراكز فنية).
- ❖ محدودية مساهمة المهنة والمجامع في تمويل البحوث وهو ما يفقدهم الحماس لمتابعتها وتقييمها واستغلال نتائجها.

3- تقييم الخطة العشرية الأولى (5)

الإشكاليات على مستوى تقيم نتائج البحوث

ضعف مردودية هياكل
الربط بين البحث
والتنمية

محدودية مشاركة المهنة
على مستوى آليات البحث
الفلاحي

ضعف
التنسيق بين
هياكل الربط
بين البحث
والتنمية

غياب آليات
تبسيط
ونشر نتائج
البحوث

غياب
الهيكلية
المهنية
الملائمة

ارتفاع عدد
المؤسسات
الصغيرة
والمتوسطة
محدودة
الوزن
الاقتصادي

4- الخطة العشرية الثانية

4-1- توصيات الهيئة الوطنية لتقييم أنشطة البحث العلمي

أوصت الهيئة الوطنية لتقييم أنشطة البحث العلمي (CNEAR) بـ :

- ❖ إنجاز البحوث في الفترة القادمة حسب مقاربة مُتكاملة (Approche systémique) تراعي جميع العناصر المتداخلة في نظم الإنتاج.
- ❖ دعم التعاون بين المدرّسين الباحثين بالجامعات والباحثين بالمؤسّسات العموميّة للبحث الفلاحي بما يخدم إنجاز بحوث تغطي مشاغل الفلاحين.
- ❖ تحويل هياكل البحث الفلاحي إلى مؤسّسات عمومية ذات صبغة علمية وتكنولوجية (EPST).
- ❖ مواصلة مجهود تطوير نتائج البحث من قبل المراكز الفنية.

4- الخطة العشرية الثانية (2)

2-4- التوجهات العامة و الأهداف الإستراتيجية

على مستوى برمجة البحوث

❖ إحداث لجان برمجة وتقييم جديدة تهتمّ ميادين هامة :

- الفلاحة البيولوجية
- التغييرات المناخية
- حماية النباتات
- جودة المنتوجات الفلاحية

الارتقاء بعدد اللجان من 10 إلى 13.

(أمر عدد 1318 لسنة 2010 مؤرخ في 31 ماي 2010).

❖ تحفيز لجان برمجة وتقييم البحوث على غرار أعضاء اللجنة الوطنية لتقييم أنشطة البحث العلمي.

4- الخطة العشرية الثانية (3)

3-4- التوجهات العامة و الأهداف الإستراتيجية

على مستوى برمجة البحوث

- ❖ وضع البرامج حسب مقاربة مُتكاملة (Approche systémique) تراعي جميع العناصر المُتداخلة في نظم الإنتاج وتتجز بصورة متكاملة.
- ❖ تبويب البحوث إلى 19 برنامجا تركز على :
 - المنظومات المُتعلقة بالمواد الاستراتيكية (مشاريع إيلافية)
 - المحافظة على الموارد الطبيعية
 - التصدير
 - برامج ذات طابع أفقي.
- ❖ الانطلاق في اعتماد المشاريع الإيلافية (على غرار البرنامج الإيلافي للزراعات الكبرى)
- ❖ استهداف 6 ميادين ذات أولوية متعلقة بالمنتجات الاستراتيجية في مرحلة أولى.
- ❖ مزيد دفع التمشي التشاركي بين البحث العلمي و قطاعات الإنتاج من خلال مزيد تشريك المهنة وهياكل المساندة و مزيد تقريب نتائج البحث من الفلاح عبر المراكز الفنية من خلال تعميمها.

4- الخطة العشرية الثانية (4)

3-4- التوجهات العامة و الأهداف الإستراتيجية

على مستوى تكريس البحث التنموي

- ❖ إحداث توازن بين البحوث ذات الطابع الأكاديمي والبحوث التنموية (توفير خطوط تمويل للبحث التنموي).
- ❖ مراجعة و تفعيل آليات تقييم البحوث.
- ❖ تفعيل آليات تبسيط ونشر نتائج البحوث (مواصلة تركيز وحدات تئمين نتائج البحوث).
- ❖ جرد حصري لنتائج البحوث حسب الجهات وتبسيطها.

4- الخطة العشرية الثانية (5)

4-3- التوجهات العامة و الأهداف الإستراتيجية

على مستوى هيكل المنظومة

- ❖ بعث مركز موحد للموارد التكنولوجية بمركب البحث الفلاحي (INRAT, INRGREF, IO) قصد الاستغلال المشترك للتجهيزات العلمية الثقيلة ودعمه بالموارد البشرية اللازمة من خلال انتداب 10 مهندسين و تقنيين.
- ❖ إرساء برنامج هيكل وطني للتأطير الفني المباشر للمستغلات الفلاحية بالشراكة بين البحث و المهنة و هياكل المساندة وبتشريك المستشارين الفلاحين.
- ❖ تطوير المحيط اللامادي في استغلال نتائج البحث عن طريق تكنولوجيات الاتصال الحديثة.

4- الخطة العشرية الثانية (6)

4-3- التوجهات العامة و الأهداف الإستراتيجية

على مستوى البحث الجهوي

- ❖ مواصلة تقريب البحث من مواطن الإنتاج.
- ❖ تدعيم المراكز الجهوية للبحث بالموارد البشرية والمادية ومزيد توطيد التعاون العلمي مع المعاهد الوطنية و تشريك المهنة في تحديد مشاريع البحث و المتابعة.
- ❖ تأهيل محطات البحوث والتجارب حتى تتمكن من أداء دورها بأكثر نجاعة مع استهداف تأهيل 14 محطة جديدة.

4- الخطة العشرية الثانية (7)

4-3- التوجهات العامة و الأهداف الإستراتيجية

على مستوى التثمين

- ❖ إحداث فرق فنية في ميادين الفلاحة والصيد البحري للتأطير الفني المباشر للمستغلات الفلاحية بالشراكة بين البحث و المهنة مع تخصيص ميزانية سنوية لانجاز هذا البرنامج الهيكلي الوطني.
- ❖ تكثيف البرامج التشاركية مع المراكز الفنية قصد إيصال نتائج البحث إلى المستغلة والتعريف بها ضمن عمليات نموذجية.
- ❖ إستغلال نتائج البحوث لبعث مشاريع مُجددة في إطار محاضن المؤسسات والأقطاب التكنولوجية.
- ❖ تركيز آليات برمجة وتقييم البحوث وتحديد الأولويات الجهوية للبحث
- ❖ إبرام عقود بحث تنموي في إطار شراكة بين مؤسسات البحث والهياكل التنموية والمهنية باعتماد تمشي شمولي لنمط الإنتاج.
- ❖ القيام بدراسة لتحديد مؤشرات علمية لمتابعة وتقييم توظيف نتائج البحث
- ❖ بعث وحدة نشر و توثيق على مستوى منظومة البحث الفلاحي

4- الخطة العشرية الثانية (8)

3-4- التوجهات العامة و الأهداف الإستراتيجية

على مستوى الشراكة : بحث - هياكل دعم و ربط - مهنة.

❖ وضع آليات مرنة و فعّالة تسمح باستقطاب مختلف المتدخلين

❖ استخلاص التوجهات العمليّة من الدّراسات المتعلقة بتركيز الأقطاب التكنولوجيّة حال صدورها

❖ احداث برامج تثمين نتائج البحوث في اطار شراكة على مستوى الأقطاب التكنولوجيّة.

4- الخطة العشرية الثانية (9)

3-4- التوجهات العامة و الأهداف الإستراتيجية

على مستوى التمويل

- ❖ رصد الاعتمادات اللازمة لتنفيذ البرامج الوطنية للبحث لتبلغ 20 مليون دينار في مرحلة أولى (بدون اعتبار الأجور).
- ❖ الانطلاق في مرحلة جديدة من التعاون مع المخابر الدولية عبر وضع برامج شراكة لتنفيذ برامج بحثية تدرج ضمن الأولويات.
- ❖ تطوير مساهمة المهنة في تمويل برامج البحث عن طريق موارد صندوق تدعيم القدرة التنافسيّة، ممّا يُساهم في تحسيس المهنة بالقيام بدورها التشاركي.

4- الخطة العشرية الثانية (10)

4-3- التوجهات العامة و الأهداف الإستراتيجية

على مستوى المحيط اللامادي

- ❖ تطوير منظومة الموارد العلمية الفلاحية BIRSA.
- ❖ سحب التجربة بنظم المساعدة (لزراعتي الحبوب والبطاطا) على المنتوجات الأساسية كزراعة الزيتون وإنتاج الحليب والقوارص والتمور و الفلاحة الجيوحرارية و الطماطم.
- ❖ تطوير النظم المعلوماتية والمتعلقة خاصة بنتائج البحث وذلك بوضع المستجدات (بصورة مبسطة) على شبكة AGRINET.

4- الخطة العشرية الثانية (11)

3-4- التوجهات العامة و الأهداف الإستراتيجية

على مستوى الموارد البشرية

مواصلة تدعيم منظومة البحث و التعليم العالي الفلاحي بالموارد البشرية اللازمة لتنفيذ البرامج الوطنية و دعم مخابر و وحدات البحث عبر:

- انتداب 3 باحثين و أساتذة باحثين + 3 تقنيين سنويًا بكل مؤسسة بحث أو تعليم عالي فلاحى.
- دعم سنوي للترقيات فى الرتب بـ 60 خطة للباحثين والمدرسين الباحثين
- دعم خاص لهياكل البحث بالجهات

حتى تتم الاستجابة للمقاييس الجديدة لمخابر و وحدات البحث و مزيد دفع البحث الجهوي.

4- الخطة العشرية الثانية (12)

4-3- التوجهات العامة و الأهداف الإستراتيجية

على مستوى النصوص التشريعية

- ❖ تغيير صبغة معاهد و مراكز البحث و التعليم العالي الفلاحي إلى مؤسسات عمومية ذات صبغة علمية وتكنولوجية (EPST)
- ❖ ضبط آليات الربط والتنسيق بين هياكل البحث المركزية و الجهوية.
- ❖ ضبط أطر الشراكة بين مختلف المتدخلين (بحث - تنمية - مهنة)
- ❖ العمل في إطار عقود برامج بين الوزارة و مؤسسات البحث الفلاحي

5- لجان برمجة وتقييم البحث في الميادين ذات

الأهمية

الخطة العشرية الأولى

ضبطت برامج البحث ضمن 10 ميادين ذات أولوية
طبقا للأمر عدد 1144 لسنة 1998 المؤرخ في 18 ماي 1998:

الزراعات الكبرى	←	الخضروات	←
الأشجار المثمرة	←	تربية الماشية	←
الصحة الحيوانية	←	الصيد البحري و تربية الأحياء المائية	←
المياه	←	الموارد الطبيعية	←
الميكنة الفلاحية	←	الزراعات في المناطق القاحلة	←

5- لجان برمجة وتقييم البحث في الميادين ذات

الأهمية

الخطة العشرية الثانية

توسيع دائرة الميادين ذات الأولوية وتعيين لجان برمجة و تقييم
البحث الفلاحي و ذلك بمقتضى الأمر عدد 1318 لسنة 2010
المؤرخ في 31 ماي 2010. و بالتالي، أصبحت الميادين ذات الأولوية كالاتي :

- | | | | |
|---|---|---|---|
| ← | الزراعات الكبرى | ← | الخضروات و الزراعات المحمية |
| ← | الأشجار المثمرة | ← | الإنتاج الحيواني و التغذية الحيوانية |
| ← | الصحة الحيوانية | ← | الصيد البحري و تربية الأحياء المائية |
| ← | الموارد الطبيعية (مياه و غابات و تربة) و التغييرات المناخية | ← | التصحر و الفلاحة الواحية |
| ← | المكننة الزراعية | ← | حماية النباتات وجودة المنتوجات الفلاحية |
| ← | الفلاحة البيولوجية | ← | الاقتصاد الريفي و السياسات الفلاحية |
| ← | التحويل و تصنيع المنتوجات الفلاحية | | |

تحديد مهام هذه اللجان :

- ❑ وضع معايير تحديد أولويات برامج ومشاريع البحث الفلاحي المرتبطة بالإستراتيجيات الوطنية وبأهداف مخططات تنمية القطاع الفلاحي.
- ❑ تحديد محاور البحث على المدى المتوسط لكل برنامج و ترتيب الأولويات.
- ❑ إبداء الرأي في الإنسجام و التكامل بين مشاريع البحث في نطاق الميدان أو الميادين ذات الأولوية سالفة الذكر.
- ❑ النظر في المسائل المستجدة والتي لم تشملها البرمجة و إبداء الرأي فيها بخصوص ضبط وإنجاز مشاريع البحث ذات العلاقة.

- إبداء الرأي في مقترحات برامج و مشاريع البحث الفلاحي التي تعرض عليها من قبل مؤسسة البحث و التعليم العالي الفلاحي و مخابر و وحدات البحث و ترتيبها حسب الأولويات بالنظر إلى المعايير المعتمدة و الإمكانيات المتاحة.

- دراسة تقارير تقييم أنشطة البحث المنجزة من قبل أخصائيين خارجيين و إبداء الرأي في مدى التطابق بين الأنشطة المبرمجة و الأنشطة المنجزة.

- تقييم النتائج المسجلة عند الإنتهاء من إنجاز برامج و مشاريع البحث و المصادقة على الوثائق الفنية المبسطة لنتائج البحث و تحديد المكاسب التي يمكن تثمينها عن طريق برامج الإرشاد و التنمية و إقتراح التوجهات التي يجب أخذها بعين الإعتبار عند صياغة مشاريع بحث جديدة.

5- لجان برمجة وتقييم البحث في الميادين ذات

الأولوية (3)

1-5- الإطار القانوني المحدد لتركيبية و طريقة سير أشغال لجان برمجة وتقييم البحث في الميادين ذات الأولوية

مقررات السيد وزير الفلاحة
(الصادرة بتاريخ 22 أكتوبر 2010)



طريقة سير أشغال لجان برمجة
و تقييم البحث



تركيبية لجان برمجة
و تقييم البحث

5- لجان برمجة وتقييم البحث في الميادين ذات الأولوية (4)

5-2- تركيبة لجان برمجة و تقييم البحث في الميادين ذات الأولوية

■ رئيس

■ مقرر

■ أعضاء ← باحثون و ممثلون عن المهنة على غرار المجامع المهنية المشتركة، المراكز الفنية، الإتحاد التونسي للفلاحة و الصيد البحري والإدارات و المؤسسات العمومية التابعة لوزارتي الفلاحة و التعليم العالي و البحث العلمي.

5- لجان برمجة وتقييم البحث في الميادين ذات الأولوية (5)

الميدان	رئيس اللجنة/مقرر اللجنة
الزراعات الكبرى	<u>الرئيس</u> : محمد الخراط
	<u>المقرر</u> : فيصل بن جدي
الإنتاج الحيواني و التغذية الحيوانية	<u>الرئيس</u> : محمد بن حمودة
	<u>المقرر</u> : نرجس لسود
الصحة الحيوانية	<u>الرئيس</u> : عبد الحق بن يونس
	<u>المقرر</u> : مراد الرقيق
الصيد البحري و تربية الأحياء المائية	<u>الرئيس</u> : رضا المرابط
	<u>المقرر</u> : سلوى صادق
الخضروات و الزراعات المحمية	<u>الرئيس</u> : هاجر الجباري
	<u>المقرر</u> : نوري الخماسي
الأشجار المثمرة	<u>الرئيس</u> : منجي مسلم
	<u>المقرر</u> : أسماء النجار
الموارد الطبيعية (مياه و غابات و تربة) و التغييرات المناخية	<u>الرئيس</u> : محمد نجيب رجب
	<u>المقرر</u> : علي العلبوشي

5- لجان برمجة وتقييم البحث في الميادين ذات الأولوية (6)

الميدان	رئيس اللجنة/مقرر اللجنة
التصحر و الفلاحة الواحية	<u>الرئيس</u> : حسين الختالي
	<u>المقرر</u> : علي زوبة
الفلاحة البيولوجية	<u>الرئيس</u> : محمد بن خذر
	<u>المقرر</u> : ناجي طرشون
حماية النباتات وجودة المنتوجات الفلاحية	<u>الرئيس</u> : محمد الحبيب النويبي
	<u>المقرر</u> : أسماء لعريف
التحويل و تصنيع المنتوجات الفلاحية	<u>الرئيس</u> : سهام بلاغة
	<u>المقرر</u> : شكري الدمرجي
المكننة الزراعية	<u>الرئيس</u> : إلياس حمزة
	<u>المقرر</u> : محمد علي بن عبد الله
الاقتصاد الريفي و السياسات الفلاحية	<u>الرئيس</u> : بوبكر الكراي
	<u>المقرر</u> : عبد الرؤوف العجيمي

5- لجان برمجة وتقييم البحث في الميادين ذات الأولوية (7)

5-3- سير أشغال لجان برمجة و تقييم البحث في الميادين ذات الأولوية

- تجتمع كل لجنة مرتين كل سنة بدعوة من رئيسها خلال 7 أيام قبل جلسة العمل.
- يمكن لكل لجنة أن تجتمع إستثنائيا إذا اقتضت الضرورة و ذلك بدعوة من رئيسها أو من رئيس مؤسسة البحث و التعليم العالي الفلاحي.
- تقوم كل لجنة بتوجيه محضر جلسة في ظرف 10 أيام إلى رئيس مؤسسة البحث والتعليم العالي الفلاحي.
- تقوم كل لجنة بتحرير تقرير سنوي في نهاية كل سنة يتم توجيهه إلى رئيس مؤسسة البحث و التعليم العالي الفلاحي.

5- لجان برمجة وتقييم البحث في الميادين ذات الأولوية (8)

4-5- الاجتماعات المنجزة من قبل لجان برمجة و تقييم البحث في الميادين ذات الأولوية

يوم **23 أكتوبر 2010** : جلسة تنسيقية لأعمال لجان برمجة و تقييم برامج البحث بمقر المؤسسة حضرها جميع رؤساء و مقرري هذه اللجان باستثناء رئيسي لجنة برمجة و تقييم البحث في ميدان التصحر و الفلاحة الواحية و لجنة برمجة و تقييم البحث في ميدان الفلاحة البيولوجية. تم خلال هذه الجلسة :

تقديم رابط إلكتروني (www.iresa.agrinet.tn/CPERA)، أنجزته مؤسسة البحث والتعليم العالي الفلاحي يتضمن صفحات إلكترونية خاصة بأعمال كل لجنة يقع الولوج إليها عن طريق مفاتيح موجودة في متناول كافة أعضاء اللجان.

توصية اللجان بإعداد وثيقة توجيهية للبرمجة و المتابعة و التقييم و تحديد المقاييس التي سيتم اعتمادها من قبل كل لجنة، و ذلك انطلاقا من المرجعيات.

5 لجان فقط قامت بإعداد هذه الوثيقة التوجيهية في مجال اختصاصها :

- لجنة برمجة و تقييم البحث الفلاحي في ميدان الزراعات الكبرى.
- لجنة برمجة و تقييم البحث الفلاحي في ميدان الأشجار المثمرة.
- لجنة برمجة و تقييم البحث الفلاحي في ميدان حماية النباتات و جودة المنتوجات الفلاحية.
- لجنة برمجة و تقييم البحث الفلاحي في ميدان التحويل و تصنيع المنتوجات الفلاحية.
- لجنة برمجة و تقييم البحث الفلاحي في ميدان الصحة الحيوانية.

5- لجان برمجة وتقييم البحث في الميادين ذات الأولوية (9)

خلال الفترة الممتدة بين 13 نوفمبر 2010 و 9 ديسمبر 2010 :

إجتمعت 12 لجنة (لجنة برمجة و تقييم برامج البحث في ميدان التصحر و الفلاحة الواحية لم تجتمع).

خلال سنة 2011 :

إجتمعت 2 لجان فقط :

- لجنة برمجة و تقييم برامج البحث في ميدان التحويل و تصنيع المنتوجات الفلاحية (04 أبريل 2011).

- لجنة برمجة و تقييم البحث الفلاحي في ميدان الصيد البحري و تربية الأحياء المائية (04 ماي 2011).

6. التوصيات

❖ العمل على تفعيل لجان برمجة و تقييم برامج البحث في الميادين ذات الأولوية (13) و النظر في إمكانية مشاركتها في أشغال التقييم التي تقوم بها الهيئة الوطنية لتقييم أنشطة البحث العلمي.

❖ وضع منهجية لتحسين أدائها من خلال :

- تحيين تركيبتها.
- وضع برنامج عمل.
- جرد نتائج البحوث القابلة للتنفيذ.
- تخصيص ميزانية خاصة لأعمال اللجان.
- إعداد ورقة عمل حول محاور البحث التي تتطلب طلب عروض.

شكرا على المتابعة