

**Ministère de l'Agriculture**

**Institution de la Recherche et de l'Enseignement Supérieur Agricoles**



**Réflexion sur le statut des établissements  
d'enseignement supérieur et de recherche et de  
l'IRESA**

**12 Mars 2014**

# 1.Problématique générale

- > Quasi-totalité des établissements d'enseignement sont des EPA
  
- > Statut de « sécurité (fausse sécurité) » pour les ordonnateurs:
  - Budget type avec rubriques très détaillées
  - Contrôle d'avance: limite les erreurs de gestion
  - Validation des différentes opérations budgétaires par l'autorité de tutelle  
(Limitation du champs d'esprit d'entreprise)

## 2. Statut d'EPA

> Statut porte actuellement des contraintes importantes (1) :

- Chaîne décisionnelle externalisée:
  - Contrôle extra-institutionnel: (délais, spécificités système, gestion des rejets, pas de dialogue de gestion)
  - Gestion des urgences
  - Gestion des recettes différées (stations, activités de service, ...)
- Impact négatif sur la capacité de gestion des établissements: chaîne de travail incomplète et axée sur les aspects procéduraux

## 2. Statut d'EPA

> Statut porte actuellement des contraintes importantes (2):

- Centralisation et procédures de gestion financière impacte négativement:

- La gestion des structures régionales des instituts de recherche: stations, laboratoires régionaux, etc.

- Les activités de service et d'exploitation de domaine

- Limitation du champs d'esprit d'entreprise

12 Mars 2014



## 2. Statut d'EPA

➤ Statut porte actuellement des contraintes importantes (3):

• Impact négatif sur l'ouverture des établissements:

- plan national: entrave à la mobilité

- plan international:

. aucun projet international ne peut être coordonné par un Tunisien,

. gestion financière des projets internationaux non conforme aux normes de gestion internationale (restitution de fonds!)

. Inadéquation avec l'évolution internationale en terme

de

gouvernance de l'enseignement supérieur et de la recherche:

autonomie totale

• Délai de réactivité et contraintes de gestion:

- aucune accréditation de laboratoire ou de processus n'est possible avec le statut EPA (impact sur les exportations tunisiennes et évolution de la recherche)

12 Mars 2014



## 3. Perspectives

### > Application GBO:

- Introduction de réformes: validation d'un programme et contrôle à postériori
- Analyse coût/bénéfice du système actuel?
- Opportunité de réfléchir ensemble question essentielle celle du statut de nos établissements et de leur gouvernance

## Objectif de cette journée

Analyse comparative EPA, EPST, EPNA

Recommandations opérationnelles: changement de statut et mesures d'accompagnement (formation et recrutement)

12 Mars 2014



**MERCI**

-

27 janvier 2014

